



Pavlina  
Hájková

## Obce, které vsadily na spolupráci

↑ Společenství  
obcí Příbram

I když je společenství obcí jako forma spolupráce stále relativně nová, v regionech vznikají projekty, které mají jasné výsledky. Společenství pomáhají starostům šetřit čas i peníze, a přitom zachovávají každé obci její samostatnost.

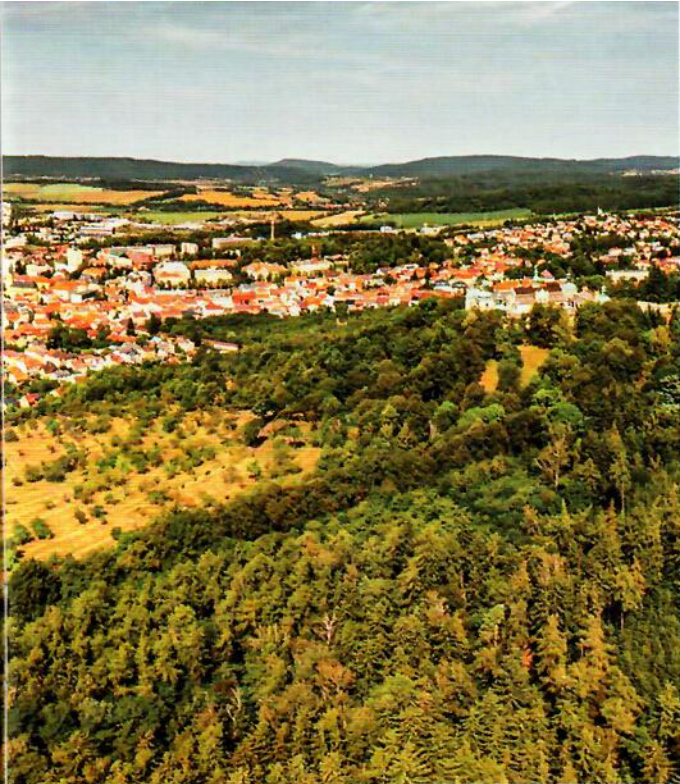
Jakub Lantora  
působí jako  
sdílený úředník ve  
společenství obcí  
Příbram



Společenství obcí Příbram

### Sdílený úředník usnadňuje práci starostům

Jedním z velkých přínosů společenství obcí je vznik tzv. sdíleného úředníka, který pro členské obce vykonává různé správní činnosti. Od začátku letošního roku funguje sdílený úředník na Příbramsku. „Jelikož se jedná o ucelenou agendu v oblasti působnosti obcí prvního stupně, sdílený úředník by se měl orientovat v problematice silničního hospodářství, správy místních poplatků, veřejného opatrovnictví a veřejného pořádku, evidence obyvatel, ochrany přírody i odpadového hospodářství. Ve všech těchto oborech musí mít nejen dobrou orientaci, ale především zkoušku zvláštní odborné způsobilosti pro úředníky obcí prvního typu. Další orientaci v problematice získá na základě zkušeností z praxe,“ říká Jiří Kužel, tajemník společenství obcí Příbram, a dodává: „Jsme teprve na začátku poskytování této služby. Jaké oblasti bude sdílený úředník konkrétně pokrývat, to ukáže až čas a požadavky jednotlivých obcí.“



Nejčastější problémy, se kterými se obce na úředníka obrazejí, se týkají kácení stromů, veřejného opatrovníka, autovraků na komunikacích a veřejném i soukromém prostranství, silničního hospodářství a podobně.“

#### Není potřeba mít v každé obci odborně vzdělaný aparát

V praxi to funguje tak, že se obec nejprve obrátí na tajemníka společenství a podá požadavek, s čím by potřebovala pomoci. Tajemník vyšle sdíleného úředníka ověřit si na místě fakta. Úředník poté navrhne konkrétní řešení a připraví rozhodnutí, které podepisuje starosta dané obce. Sdílený úředník je financován z členských příspěvků obcí nebo na základě Písemného pověření sdíleného úředníka. Je možné ho platit paušálním poplatkem nebo hodinovou sazbou podle počtu odpracovaných hodin pro konkrétní obec v daném měsíci. „Největší přínos služby sdíleného úředníka vidím v tom, že usnadňuje práci starostům, tím i šetří jejich

#### Sdílený úředník z pohledu starostky

##### Miroslava Tichá, starostka Městyse Jince

My jsme se rozhodli využít sdíleného úředníka při řešení agendy povolování kácení stromů a likvidace autovraků. Jeho přínos vidíme především v tom, že má velice aktivní přístup k řešení jednotlivých problémů. V budoucnu budou služby sdíleného úředníka určitě velkým přínosem všem členům Společenství obcí ORP Příbram především proto, že bude schopen nejen sám zpracovat nejrůznější dokumenty v mnoha agendách menších obcí, ale také bude nepostradatelným pomocníkem pro větší obce právě svými radami a zkušenostmi.

čas, který mohou věnovat užitečnější práci. Díky sdílenému úředníkovi není potřeba mít v každé obci odborně vzdělaný aparát. Úředník si při řešení různých problémů osvojí řadu dovedností, díky čemuž bude moci kompetentně předávat informace nebo přímo jménem obcí vydávat rozhodnutí. Od zahájení činnosti sdíleného úředníka na Příbramsku se na mne obrátilo několik studentů vysokých škol, kteří si jako téma svých prací vybrali právě tuto agendu. Zdá se, že je to opravdu zajímavá a možná je to i cesta pro nábor budoucích kvalitních úředníků,“ doplňuje Jiří Kužel.



#### Společenství obcí Chomutovsko

##### Klíčem k úspěchu jsou společné projekty

Unikátnost Společenství obcí Chomutovsko spočívá v úplném pokrytí území – sdružuje všech 25 členských obcí ORP Chomutov od těch nejmenších až po statutární město Chomutov a město Jirkov. „Motivací pro jeho založení v roce 2016, tehdy ještě pod hlavičkou DSO, byla potřeba hájit zájmy regionu a nabídnout i malým obcím takovou kvalitu služeb a odborného poradenství, jakou disponují velká města. Dnes je společenství vnímáno jako přirozený pilíř rozvoje celého Chomutovska,“ říká Gabriela Rousková, manažerka SO Chomutovsko. „Klíčem k úspěchu je realizace společných projektů v oblastech odpadového hospodářství, cestovního ruchu či poradenství. Vedle vzdělávacího cyklu pro zastupitele a úředníky organizujeme i velké regionální akce, jako například osvětovou kampaň „Uklidme Chomutovsko“ nebo výtvarnou soutěž „Můj/Náš svět“, která propojuje děti ze všech dvaceti pěti obcí,“ dodává Gabriela Rousková. Společenství funguje jako platforma, kde starostové u jednoho stolu řeší, jak postupovat efektivněji a jednotně v projektech, které mají přímý dopad na kvalitu života v regionu. „Není to



Nová turistická trasa SO Chomutovsko...

foto: SO Příbram, SO Chomutovsko



↑ ...propojuje obce Blatno, Hora Svatého Šebestiána, Kalek a Křimov

jen o papírování, ale o sounáležitosti. To, že u jednoho stolu sedí starosta nejmenší vísky i primátor statutárního města a řeší společné problémy, je největším úspěchem našeho regionu,“ doplňuje Milan Märč, předseda SO Chomutovsko.

#### Vzdělávání jako jeden z hlavních pilířů

„Naše školení jsou určena voleným zástupcům i odborným zaměstnancům obecních úřadů. Podle konkrétních potřeb obcí zajišťujeme lektory s bohatou praxí. Organizaci vzdělávacích aktivit zajišťuje kancelář společenství obcí jako ucelený servis pro své členy. Pro obce připravujeme semináře „na míru“ přímo v regionu, čímž obcím odpadají náklady i čas spojený s dojížděním do vzdálených center. Financování probíhá formou účastnických poplatků, přičemž členské obce SO Chomutovsko mají garantovanou zvýhodněnou cenu. Tento model nám umožňuje zajistit špičkové, praxí prověřené lektory a zároveň udržet vzdělávání finančně dostupné i pro ty nejmenší obce. Zatímco v roce 2016 jsme začínali se dvěma školeními ročně, dnes jich připravujeme v průměru osm a plán na rok 2026 je v plném proudu. Rozpočtová skladba, Czech POINT či správa obce v mezivolebním období a příprava ustavujících zasedání zastupitelstev jsou

→ Obce SO Jilemnicko v regionu zajišťují společné odpadové hospodářství

#### Starostové o společenství obcí

##### Petra Kubániková, starostka obce Bílence

Společenství obcí Chomutovsko vnímám velmi pozitivně – a to jako praktického a spolehlivého partnera. Školení, která společenství organizuje, jsou pro nás úsporou času i nákladů díky blízké dostupnosti a zároveň umožňují sdílení zkušeností s kolegy. Díky společenství realizujeme také různé projekty, využívající dotační tituly například v oblasti odpadového hospodářství či elektronické úřední desky. Velmi přínosná je pro nás konzultační podpora a služby pověřence GDPR, neocenitelné je pak setkávání s kolegy, které společenství pravidelně organizuje.

témata některých z nich. Chceme, aby starostové a úředníci měli včasné a relevantní informace přímo od expertů, což výrazně zvyšuje výkon veřejné správy v celém našem regionu,“ dodává Gabriela Rousková.



#### Společenství obcí Jilemnicko

##### Být součástí společenství je velkou výhodou

Historicky první společenství obcí v České republice vzniklo 8. dubna 2024 na území ORP Jilemnice. „Naše společenství navazuje na více než dvacetiletou tradici spolupráce obcí v regionu, která byla zaměřena na kulturu, sport, dopravu či cestovní ruch a v posledních letech také na odpadové hospodářství. Společenství sdružuje celkem 21 obcí a velkou výhodou je, že se všechny nacházejí ve správním obvodu ORP Jilemnice,“ vysvětluje David Hlaváč, starosta Jilemnice a místopředseda společenství obcí Jilemnicko. „Na menších obcích je to vždycky na starostovi, který musí umět prakticky úplně všechno. Být proto součástí společenství obcí je pro malé obce velkou výhodou. Starostovi zjednoduší práci, protože část úkonů může společenství dělat za něj nebo mu může poskytnout sdíleného pracovníka. Společenství je každopádně dobrá platforma pro to, abychom naše území a jednotlivé služby mohli mnohem lépe dále rozvíjet,“ doplňuje starosta.

##### Obce mají díky vlastní svozové společnosti lepší služby

Založením vlastní společnosti EKO Jilemnicko v roce 2018 se všech 21 obcí ORP Jilemnice rozhodlo zajišťovat společné odpadové hospodářství v regionu. „Technický svazek obcí Krkonoše jako majitel EKO Jilemnicko je předchůdce a takový starší sourozenec společenství obcí, jehož členy jsou opět všechny obce ORP. EKO Jilemnicko provozuje



### Starostové o společenství obcí

#### Tomáš Hájek, starosta obce Poniklá

Vše se točí hlavně kolem odpadů. Založení vlastní svozové firmy EKO Jilemnicko bylo nelehkým, ale správným krokem. Cena svozů pro obce je sice porovnatelná s cenou od velké firmy, investice do techniky a zázemí firmy nám ale zůstávají jako náš majetek. Dokonce i odpadu trochu ubylo. Ne snad že by lidé více třídili, ale tím, že si ho vážíme sami, známe skutečné hodnoty. Občané oceňují i novou aplikaci svozu odpadu, která jim pomáhá v lepší orientaci svozu jednotlivých druhů odpadů.



šest komunitních kompostáren, kde se zpracovává bioodpad pocházející z údržby obecních pozemků a zahrad občanů. Vznikne tak kvalitní kompost, kterým se hnojí obecní pozemky, ale mohou ho používat i občané ke hnojení zahrádek nebo zemědělci na polích. Důležité je i to, že díky kompostování dochází ke snížení produkce odpadu v jednotlivých obcích a k jeho smysluplnému využití. Od dubna 2022 zajišťuje EKO Jilemnicko také svoz komunálního odpadu. Díky vlastní svozové společnosti máme detailnější přehled o fungování celého systému. Můžeme optimalizovat svozové trasy podle aktuální potřeby a zajistit stejnou kvalitu služeb v celém regionu. Jednotlivé obce mají konečně přesný přehled o tom, kolik odpadu se od nich skutečně odveze, protože tyto informace v minulosti nedostávali," doplňuje David Hlaváč.



### Společenství obcí Mikroregionu Mohelnicko

#### Na začátku byla společná myšlenka

„V kanceláři dlouhodobě přemýšlíme o tom, jaké další agendy nabízet v území, kam naši práci posunout dál. Věděli jsme, že v našem Mikroregionu Mohelnicko je nedostatek kapacit pro předškolní vzdělávání,“ říká manažerka Společenství obcí Mikroregionu Mohelnicko Jitka Macháčková a pokračuje: „Některé obce měly připravené projekty na rekonstrukce mateřských školek a jejich rozšíření, ale mezitím byla vyhlášena výzva z Národního plánu obnovy na budování kapacit dětských skupin. Navrhli jsme obcím využít tuto dotaci, že jim jako kancelář společenství pomůžeme žádosti zpracovat. Ale neskončili jsme jenom u této myšlenky, protože jedna věc je zrekonstruovat prostory, ale druhá věc je registrovat a provozovat samotnou dětskou skupinu, s tím obce zkušenosti neměly. Starostové souhlasili a nyní je Společenství obcí Mikroregionu Mohelnicko zřizovatelem dvou dětských skupin, v Mohelnici a od února letošního roku v obci Klopina.“

### Starostům jsme ušetřili stovky hodin práce

Společenství obcí Mikroregionu Mohelnicko je subjekt, který provedl registraci dětských skupin a provozuje službu. „Starostům obcí jsme tak ušetřili stovky hodin práce. S obcemi má společenství domluvenou bezúplatnou výpůjčku prostor, kde dětské skupiny sídlí. Dětská skupina má stejné IČO jako společenství obcí, to znamená, že zaměstnanci dětských skupin, což jsou chůvy, jsou zaměstnanci společenství. Provoz je financován z příspěvků rodičů a Ministerstva práce a sociálních věcí. O činnosti obou skupin pravidelně informujeme naše starosty na shromáždění starostů. Dětská skupina v Mohelnici má kapacitu dvacet čtyři dětí, kterou máme v tuto chvíli naplněnou, dětská skupina v Klopíně je pro 12 dětí. Pokud jde o personální stránku, jedna manažerka společenství obcí je na poloviční úvazek zaměstnaná jako ředitelka dětské skupiny a druhá manažerka na poloviční úvazek jako účetní. Pomocí dotace z Ministerstva vnitra jsme mohli zaměstnat i odborného poradce, který nám pomáhal při zřizování dětské skupiny po pedagogické stránce. V regionu jsme tak zavedli novou veřejnou službu, která je ze strany veřejnosti a rodičů dobře kvitovaná, a tím pádem jsme i posílili pozici společenství v povědomí veřejnosti v celém regionu,“ dodává Jitka Macháčková. ■

↑ Projekt Dětské skupiny SO Mikroregionu Mohelnicka získal ocenění Odvážný počín v meziobecní spolupráci 2026

### Starostové o společenství obcí

#### Jana Vachtková, starostka obce Klopina

DS Králíčky Klopina funguje od února 2026 a využívá ji devět rodin. Jako obec jsme chtěli pomoci rodičům s dřívějším návratem do práce a tím i zlepšit jejich ekonomickou situaci. SO Mohelnicko, které je provozovatelem dětské skupiny, nám podalo pomocnou ruku, což nám výrazně usnadnilo rozjezd, organizaci i samotný provoz. Díky dotaci jsme zhodnotili obecní majetek a podařila se tím smysluplná investice do rodin i budoucnosti obce.

foto: SO Jilemnicko, SO Mikroregionu Mohelnicko