



Analýza přínosů CSS Chomutovsko

Agenda vzdělávací aktivity

1 POPIS PŮVODNÍHO STAVU ŘEŠENÉ AGENDY

Svazek obcí Chomutovsko vznikl dohodou obcí v roce 2016. Území zakládajících členských obcí pokrývá celý správní obvod obce s rozšířenou působností Chomutov. Předmětem činnosti svazku jsou zejména aktivity zaměřené na systematický a efektivní rozvoj zájmového území, ochranu a prosazování zájmů členských obcí a spolupráci v oblastech, např. cestovní ruch, školství, ochrana veřejného pořádku a životní prostředí.

Činnosti svazku vycházejí ze zpracované strategie rozvoje území Chomutovska. Cílem je pravidelné společné setkávání zástupců obcí, při kterém dochází k systematickému sdílení dobré praxe, sdílení ověřených postupů, delegování na rozhodující zasedání institucí a organizací. Cílem organizování schůzek pracovních skupin je zjišťování společných požadavků obcí a koordinace projektových záměrů členských obcí.

Svazek obcí je partnerem projektu Centra společných služeb, dále „CSS“. Kancelář svazku pomáhá členským obcím naplnit cíle strategie Chomutovska. Kromě propagace svazku a členských obcí vytvořením webových stránek, spravováním profilu na Facebooku, organizování společných setkání, poradenské činnosti v mnoha oblastech, pomáhá kancelář obcím plnit požadavky starostů na vzdělávací aktivity.

Dosud členské obce vyhledávaly pro své zástupce a zaměstnance **školení a semináře organizované externími subjekty**. Informace o nabídkách školení obce získávaly buď klasickým způsobem, přímým oslovením vzdělávací agenturou, poštou, elektronicky zaslanou informací. V rámci možnosti využití moderních informačních systémů si obce mohly na internetových stránkách samy aktivně vyhledat nabízené možnosti vzdělávání. Zájemci o vzdělávání v konkrétních oblastech si na základě takto získaných informací mohli vybrat vzdělávací akci, na kterou se zaregistrovali v určeném termínu a místě, nabízeném pořadajícím subjektem. Účast na vzdělávací akci pro obec pak představovala vynaložení nákladů v následujících položkách: vložné dle počtu osob, cestovné, stravné a v případě vícedenního semináře i nocležné. Nabídka takovýchto akcí je v poslední době velmi široká. Vzdělávacích agentur je dostatek, vzdělávací aktivity připravují pro různé obory činností ve velkém množství. Akce jsou organizovány i s využitím zdrojů z Evropských strukturálních a investičních fondů. Pro obce, jejich představitele a zaměstnance je v současné době poměrně snadná možnost výběru vhodné vzdělávací akce, zejména co se týká počtu nabízených akcí a rozmanitosti oborů vzdělávání.



2 POPIS AKTUÁLNÍHO STAVU

Kancelář svazku Chomutovsko, CSS, průzkumem v členských obcích zjišťovala potřeby členských obcí. Jednou z požadovaných aktivit byl zájem o vzdělávací akce. Zástupci obcí vznesli konkrétní náměty na oblasti, ve kterých je třeba se aktuálně orientovat, vzdělávat, školit.

Jednou z nejčastěji zmíněných oblastí byl obor účetnictví, dalšími bylo např. rozpočtování, veřejné zakázky, finanční kontrola atp. Zvláštní požadavky obcí se týkaly způsobu organizace školení a celkového užítku, kterého by mělo být dosaženo touto variantou zajištění vzdělávání. Zástupci obcí měli zájem o **školení, vzdělávání „šité na míru“ organizované v místě svazku, v regionu.**

Školení na míru by mělo splnit následující požadavky, představy zástupců členských obcí svazku:

- zajištění fundovaného odborně erudovaného školitele,
- schopnost přizpůsobit prezentaci potřebám účastníků školení,
- schopnost reagovat na dotazy účastníků,
- dostupnost vzdělávání pro účastníky.

Kancelář svazku zahájila ihned po zjištění požadavků zástupců obcí potřebné kroky k přípravě organizace cyklu vzdělávání. Cyklus vzdělávacích aktivit v místě a podle požadavků členských obcí se podařilo zahájit již koncem roku 2016, také mj. proto, že svazek obcí získal dotaci z Fondu Ústeckého kraje na činnost svazku. CSS bude v této aktivitě pokračovat i nadále. Témata školení, která se již uskutečnila v roce 2016, se týkala účetnictví a rozpočtování a poskytování povinných informací. Začátkem roku 2017 se konalo školení na téma zadávání veřejných zakázek. Další plánovaná školení se budou týkat požadovaných témat finanční kontrola a hospodaření obcí. Uspořádání školení přímo v místě znamená pro účastníky mnoho výhod: časovou úsporu, snížené náklady na dopravu, případně na nocležné. Výhodou je pak také, že kancelář svazku je schopná vybrat takového školitele, který připraví prezentaci přímo podle přání účastníků, na základě jejich požadavků. Přihlášení účastníci školení mohou zaslat dotazy předem prostřednictvím kanceláře svazku přímo školiteli. Školitel pak připraví prezentaci podle aktuálních dotazů a dle poslední legislativní úpravy. Při vlastní vzdělávací akci je dostatek prostoru na zodpovězení konkrétních dotazů a na seznámení s příklady řešení z praxe.

3 ANALÝZA PŮVODNÍHO A AKTUÁLNÍHO STAVU

3.1 ANALÝZA ZÁJMOVÝCH SKUPIN

Skupina	Zájmy	Dopad	Priorita
Účastník kurzu	zvýšení odbornosti	pozitivní	vysoká
Starosta obce	vzdělaný zaměstnanec	pozitivní	střední
Obyvatel obce	zkvalitnění služeb obce	pozitivní	střední
Obec	snížení nákladů na provoz obce	pozitivní	vysoká
Region	lepší dostupnost vzdělávání	pozitivní	nízká
Vzdělávací agentura	kvalitní cílené vzdělávání	pozitivní	střední
Svazek obcí	podpora členských obcí	pozitivní	vysoká



3.2 ANALÝZA VLIVU SUBJEKTŮ, ZÁJMOVÝCH SKUPIN

Skupina	Vztah k projektu	Možnost ovlivnění projektu
Účastník kurzu	cílová skupina	střední
Starosta obce	cílová skupina	střední
Obyvatel obce	cílová skupina	nízká
Obec	cílová skupina	nízká
Region	cílová skupina	nízká
Vzdělávací agentura	spoluorganizátor	vysoká
Svazek obcí	organizátor	vysoká, nositel projektu

3.3 POROVNÁNÍ USPOKOJENÍ ZÁJMOVÝCH SKUPIN, SUBJEKTŮ

Varianta I. Vzdělávání, školení organizované externími subjekty / původní stav řešené agendy

Varianta II. Vzdělávání, školení organizované CSS – „na míru“ / aktuální stav řešené agendy

Kritérium	Váha kritéria	Varianta I.	Varianta II.
A. Fundovanost školitele	1-5	4	4
B. Relevance s potřebami	1-5	3	5
C. Reakce na dotazy	1-5	3	4
D. Dostupnost vzdělávání	1-5	2	5

Cílem porovnání dvou variant řešení bylo zjistit míru uspokojení zájmových skupin, beneficentů., resp. zjistit, jak jsou splněna jejich očekávání. Byla zvolena 4 základní kritéria reflektující požadavky zástupců obcí. Pro vlastní hodnocení byla stanovena stupnice pro váhu kritéria se škálou 1 až 5, přičemž 1 představuje nejnižší hodnotu splnění očekávání v dané variantě a 5 znamená nejvyšší hodnotu.

Z uvedeného šetření vyplývá, že varianta II. naplnila ve větší míře očekávání beneficentů. Ve třech kritériích dosáhla vyššího bodového ohodnocení varianta II. oproti variantě I. Jedno kritérium bylo ohodnoceno shodně, v obou variantách zájemci o školení kladou důraz na fundovanost a odbornost školitele a daří se jim tohoto cíle dosáhnout, ať již vybírají vzdělávací akci sami tradičním způsobem anebo je školitel pozván na vzdělávací akci kanceláří svazku, CSS.

Vstupy

Pro analýzu původního a současného stavu byly do porovnání variant zahrnuty náklady dle tabulky:

Náklady na 1 účastníka / Kč			
Vstupy	I.	varianta	II.
Doprava		500	50
Školné		2 000	1 000
Nájem místnosti		0	0
Celkem		2 500	1 050
Náklady na jednu akci –/ Kč			
Průměr - 20 účastníků		50 000	21 000



Výstupy

V případě hodnocení agendy vzdělávání byl přínos kvantifikován pomocí **ukazatele úspory času**.

Doba potřebná k dopravě na, resp. ze vzdělávací akce v I. variantě byla stanovena odhadem na 3 hodiny. (Měřeno dle vzdálenosti z Chomutovska do Prahy, případně do Ústí nad Labem, kde jsou vzdělávací akce většinou organizovány externími vzdělávacími agenturami).

Doba na dopravu ve II. variantě byla stanovena odhadem na 0,25 hodiny. Jedná se o odhadovaný průměr dojezdu z členských obcí do centra regionu, do Chomutova, kde jsou vzdělávací aktivity kanceláří CSS organizovány.

Náklady na hodinu práce účastníků vzdělávací akce byly stanoveny podle průměrné hodinové mzdy ve výši 170 Kč.

Výpočet finančního vyjádření úspory času byl proveden vynásobením úspory času sazbou průměrné hodinové mzdy, tj. 2,75 hodiny x 170. Obrzdíme výsledek 467,50 Kč na jednoho účastníka. Pokud uvažujeme průměrný počet účastníků školení 20 na jednu akci, pak celkové finanční vyjádření úspory času na jednu akci je ve výši **9 350,- Kč**.

Ve sledovaném období byly provedeny 3 vzdělávací akce, a CSS ušetřilo starostům celkem **28 050,- Kč**.

4 ZHODNOCENÍ PŘÍNOSŮ CSS V DANÉ AKTIVITĚ

Je realizace aktivity prospěšná a smysluplná?

Agenda vzdělávacích aktivit organizovaných kanceláří svazku, Centrem společných služeb plní základní představy zástupců obcí, starostů i zaměstnanců. Školení konaná přímo v místě svazku vyhovují požadavkům zjištěným při setkáních se starosty. Z analýzy zájmových skupin lze získat informace o tom, v čem spatřují aktivitu prospěšnou a tudíž smysluplnou. Aktivita vede ke zvýšení odbornosti, zvýšení vzdělanosti zaměstnanců obce, k celkovému zkvalitnění služeb obce.

Která z variant přístupu k řešení aktivity je vhodnější?

Zajištěním aktivity přímo v místě jsou očekávané benefity dosaženy při vynaložení nižších nákladů. V případě varianty I., tj. vzdělávací akce organizované obvyklým způsobem externími subjekty, jsou náklady na jednu akci o více než 50 % vyšší, oproti variantě II. tj. vzdělávací akci organizované kanceláří svazku, CSS. Očekávaný cíl je dosažen zejména díky úspoře času, což lze prokázat i finančním vyčíslením při porovnání obou variant, jak je uvedeno v kapitole 3.3 Analýzy.

Realizace by měla přinést svazku více pozitiv než negativ.

Kromě úspory času je významným přínosem aktivity zacílení na aktuální potřeby obcí svazku. Školení a vzdělávání zajištěná kanceláří svazku, CSS reagují přímo na požadované okruhy odborností, ve kterých je potřeba získat nové informace, případně doporučené postupy. Přímý kontakt kanceláře CSS se školitelem přispívá k zacílení vzdělávacího programu na potřeby účastníků. Do vzdělávání nejsou zahrnuty obecné části prezentace, které jsou většinou součástí klasicky organizovaných akcí externími subjekty. Jednoznačně se podařilo prokázat, že aktivita CSS, pořádání vzdělávacích aktivit, je pro svazek obcí přínosem.

Zpracovala: Ing. Lenka Kynčilová, manažerka svazku obcí Chomutovsko

únor 2017